

- Beyond 5G時代に向けて、産学官が連携・協力した国際標準化・知財活動の戦略的推進を目的とし、そのためには組織・企業の「経営戦略」が重要との理念の元、各種活動を展開中

(※) B5G新経営戦略センターのHP : <https://b5gnbsc.jp/>

共同センター長

副センター長

森川博之

東京大学大学院
工学系研究科 教授



柳川範之

東京大学大学院
経済学研究科 教授



原田博司

京都大学大学院
情報学研究科 教授



運営委員 (企業・組織の経営層、有識者で構成する14者)

- ・NTT (代表取締役副社長 川添雄彦)
- ・NTTドコモ (代表取締役副社長 佐藤隆明)
- ・KDDI (取締役執行役員 藤井彰人)
- ・ソフトバンク (専務執行役員 牧園啓市)
- ・楽天モバイル (執行役員 大坂亮二)
- ・NEC (Corporate EVP 木内道男)
- ・富士通 (執行役員 SEVP 森林正彰)
- ・三菱電機 (上席執行役員 岡徹)
- ・ソニーグループ (技監 山西隆志)
- ・日立製作所 (執行役常務 鮫嶋茂稔)
- ・(一社) 情報通信技術委員会 (TTC) (専務理事 岩田秀行)
- ・(一社) 電波産業会 (理事 西岡誠治)
- ・(国研) 情報通信研究機構 (NICT) (理事長 徳田英幸)
- ・鮫島正洋 (内田・鮫島法律事務所 代表パートナー弁護士)

会員

178者

(令和7年4月末現在) ※ 会費は無料

令和7年度の主要活動

標準化・知財戦略等をリードする人材育成、産業連携の推進、意識啓発・情報発信に係る活動を展開

① 人材育成の推進「リーダーズフォーラム」

- ・ 次世代の企業・組織の経営や中核を担う若手人材 (30/40代) を対象とし、組織の枠を超えた人材研修活動

② 産業連携の推進「XG Ignite」

- ・ リーダーズフォーラム卒業生有志を中心に、組織の枠を超えた多様な人材が主体となり、情報通信・デジタルと多様な分野・産業の連携や課題解決等を促進する活動

③ 意識啓発・情報発信の推進

- ・ 国内外のビジネス・技術動向等の公開セミナー
- ・ その他、企業等 (特に経営層・事業部門) 向けの意識啓発・情報発信を目的とした活動

リーダーズフォーラム 第5期の活動概要（予定）

1

- 今期（第5期）も、次世代の企業・組織の経営や中核を担うことが見込まれる30代・40代の若手人材の参画を募り、企業・組織の枠を超えて、従来の制度や考え方等にとらわれない自由かつ大胆な発想での議論や提言等を行う。
 - 毎月ワークショップを開催し、標準化勉強会、運営委員との交流会も開催予定。多様なゲストスピーカからの話題提供を踏まえ、チームワーク（チーム毎の議論・発表）等を実施。
- 上記を前提に、**関係皆様におかれては、第5期リーダーズフォーラム参画者の推薦及び本活動へのご協力をお願いします**

メンバー構成

- 新経営戦略センターの運営委員企業・団体に加え、会員企業等からも広く募集（推薦依頼）を行う
- 4チームに分けて活動（年代ごとに2チームずつ）

ワークショップ 実施内容

- 有識者からプレゼンテーションを聞く「学び」と、プレゼンテーションを踏まえて自分たちで作業を行うワークショップ構成
- 活動期間を3つのフェーズに分けて実施

Input

Beyond5Gに関する知識やこれまでの検討について学び、未来像を描く

第1回WS
「リーダーズフォーラムの意義、目的」
第2回WS
「スタートアップの思い（自分ごと）」

Output

価値創造・価値獲得視点で具体化する

第3回WS
「オープンイノベーション」
第4回WS
「バックカスティング」
第5回WS
「ルール形成」

Create

目標の実現に向けて自分ごととしての戦略を練る

第6回WS
「価値創造・価値獲得」
第7回WS
「価値創造・価値獲得
（ビジネス・サービスモデル）」
第8回WS
「デジタル社会に向けた国の方向性」

標準化勉強会

- Beyond 5Gを活用した新たなビジネスモデルや将来の経営戦略のビジョン等の実現に必要な標準化戦略を深めるため、標準化に関する知識を取得できる勉強会を実施

運営委員との交流会 （中間発表）

- リーダーズから運営委員に中間成果報告・運営委員を交えての発表内容についての議論

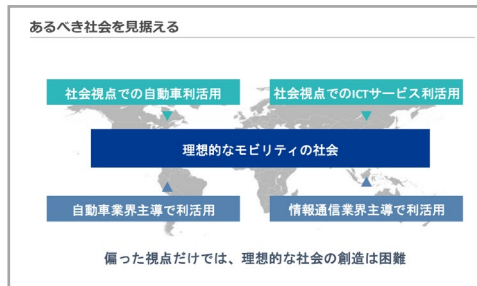
リーダーズフォーラム 第5期 スケジュール（予定）

2

フェーズ	日程	日付	時間	場所	講話等
Input	第1回（キックオフ） ※XG Igniteとの共同開催	6/23	18:00-20:00	AP八重洲	センター長・副センター長
	第2回	7/24	18:00-20:00	オンライン	内田・鮫島法律事務所 鮫島正洋氏
Output	第3回	8/22	18:00-20:00	オンライン	リージョナルフィッシュ 梅川忠典氏/ Sunda 坪井彩氏
	標準化勉強会	9月頃 ※調整中	18:00-20:00	対面	調整中
	第4回	9/26	18:00-20:00	オンライン	シクロ・ハイジア 小林誠氏
	第5回	10/24	18:00-20:00	オンライン	オウルズコンサルティンググループ 羽生田慶介氏
Create	第6回	11/21	18:00-20:00	オンライン	筑波大学 立本博文氏
	運営委員交流会 （中間発表）	12/1	18:00-20:00	対面	リーダーズから運営委員に中間成果報告
	第7回	12/19	18:00-20:00	オンライン	Global Mobility Service 中島徳至氏
	第8回	1/23	18:00-20:00	オンライン	東京大学 宍戸常寿氏
Output	成果報告会	2/24	16:00-18:00	総務省 地下講堂	

活動の様子

各ワークショップでは多様なゲストインプットを踏まえチームワークを実施



(中嶋徳至氏のプレゼン資料より)



(標準化勉強会の様子)



(運営委員との交流会/中間発表の様子)



(成果発表会の様子)



成果発表の概要

チームA1



「新感覚食堂空間 DAN DAN Dining」

(提言のポイント)

- ・360度球体ディスプレイを通しての「新感覚食堂空間」を提供。離れた人がまるで同じ空間にいるような体験、スポーツ、音楽ライブ観戦、思い出のシーン再現を提供する。

チームA2

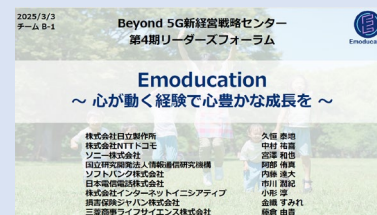


「心によりそうもうひとりの家族」

(提言のポイント)

- ・私たちが抱える不安を心によりそうロボットで解消し、安心して暮らせる社会をつくる

チームB1



「Emoducation～心が動く経験で心豊かな成長を」

(提言のポイント)

- ・日本の未来を担う子どもたちが心が動く経験を重ね、心豊かに成長できる社会の実現。
- ・主体的な体験とコミュニケーションを促進するため「クラフト×クエスト」を提供する。

チームB2



「食体験データ基盤技術の力による食の格差解消」

(提言のポイント)

- ・全ての人が制約を乗り越え自らが望む食体験を自由に獲得できる世界の実現。3Dフードプリンターの活用も検討する。

活動の様子

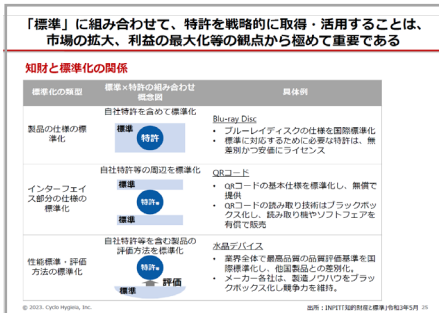
各ワークショップでは多様なゲストインプットを踏まえチームワークを実施



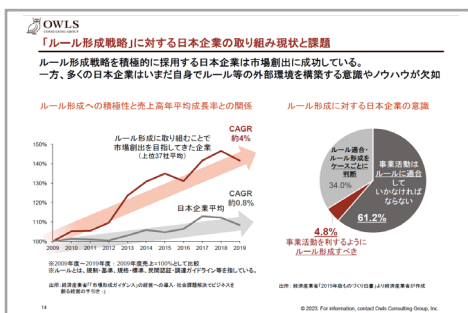
(ワークショップの様子)



(標準化勉強会の様子)



(小林誠氏プレゼン資料より)



(羽生田慶介氏プレゼン資料より)

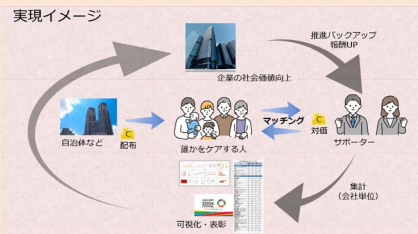


(成果発表会の様子)

(※) 各発表動画、リーダー生や運営委員のメッセージ等を新経営戦略センターHPで公開中：<https://b5qnbosc.jp/>

成果発表の概要

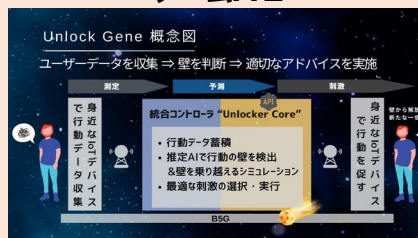
チームA1



(提言のポイント)

- 自分らしさを維持しながら、「他の人の時間」をケアする。
- 「共助コイン」を活用したマッチングシステムにより、各プレイヤーの社会貢献を可視化する。

チームA2



(提言のポイント)

- 誰もが、輝ける場を見つけられる社会の実現
- 輝ける自分になる上で必要な要素を推定し、その解決方法を選択する、「相棒」となるAIを提供する。

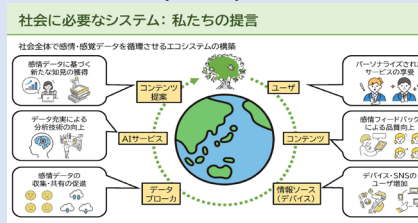
チームB1



(提言のポイント)

- 少子高齢化や災害の中でも、生産性や利便性を維持する仕組み作り
- 生体情報を用いた個人認証システムにより、あらゆるサービスを相互に連携させる。

チームB2



(提言のポイント)

- 「体験」と「やりたいこと」への出会いで、誰もが輝ける社会へ
- 様々な情報源から感情データをインプットした、「提案AI」を基軸とした、エコシステムを構築する。

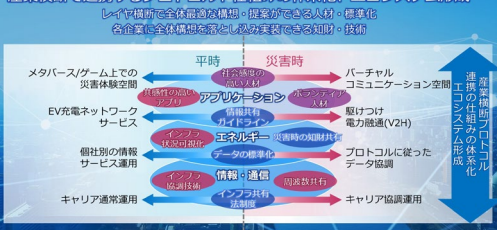
～これまでの成果発表会の様子～

第1期（2021年度）



チームA

フェーズフリー over Beyond 5G 実現に向けて
産業横断で連携するプロトコルや仕組みの体系化、エコシステム形成



(提言のポイント)

- ネットワーク・電力・周波数・情報をオールジャパンでフェーズフリーに共有できる仮想化インフラの実現
- 災害時につながり平時から助け合う価値創造基盤

チームB

「分身が叶える未来」
利己的な幸福の追求が利他的な社会価値の向上に自然とつながる



(提言のポイント)

- AIによる（思考・言動・行動）が育てる自身の「分身」の作成・活用・ルール形成を実現
- 労働力不足を解消し個人の幸福と経済成長へ

第2期（2022年度）



チームA

日本発祥で世界に広がる「絆」

「絆」によって豊かな生き方を実現し 社会全体で助け合える世界へ



(提言のポイント)

- 大量データの収集・活用等により家族・教育・働き方・健康医療等をつないでバーチャル空間で「絆」を循環させるプラットフォーム構築
- 豊かな生き方と社会全体で助け合える世界へ

チームB

提案する社会コンセプト
既存の組織の壁を超えた「バブルユニバース」を提案



(提言のポイント)

- AI・Web3・高速低遅延通信・VR/AR/MR等を駆使し、組織の枠を超えて社会課題解決に取り組む「バブルユニバース」を形成。
- 成長・貢献・安心を担保し自分らしく幸せに生きられる社会を実現

(※) 各発表動画、リーダー生や運営委員のメッセージ等を新経営戦略センターHPで公開中：<https://b5qnbosc.jp/>

産業連携活動「XG Ignite」の概要

通信技術(標準規格)の世代交代等を通じ技術革新や機能拡大を重ね、国民生活や社会経済活動の基盤となってきた我が国の情報通信・デジタル技術

⇒ 更に、様々な産業や地域の課題解決、新たなビジネス・サービスや市場の創出につなげていくことが、業界全体の課題。その中で、個々の組織・企業だけでは難しい取組や領域もある。

- Beyond 5G新経営戦略センターでは、リーダーズフォーラムの卒業生有志等が中心となり、組織・企業の枠を超えた多様な人材で構成し、情報通信・デジタルと多様な分野・産業との架け橋を担う場として、新たに「XG Ignite」を立ち上げ
- Beyond 5G時代の社会課題テーマに応じ、リーダーズフォーラムで培った知見や考え方、人脈等も活かしながら、情報通信・デジタルに関連する多様な分野・産業における課題・ニーズを掘り下げ、“人”の力が起点・エンジンとなって、社会実装に向けた組織間・産業間の連携を促進し、その架け橋を担うような活動を展開

Beyond 5G新経営戦略センター（総務省）

XG Ignite (エックスジー・イグナイト)

“XG”（世代によらない情報通信・デジタル）に関し、
“人”がエンジンとなって“発火”し続ける場

卒業生
有志等が
中核で
活動

リーダーズフォーラム

- 第1期(2021年度)
- 第2期(2022年度)
- 第3期(2023年度)
- 第4期(2024年度)
- ...

【法人会員（139者）】

※ 2025年4月末日時点

※非公開会員含む

株式会社ICT戦略研究所
IPNJ国際特許事務所
アクセンチュア株式会社
旭化成株式会社
株式会社アドックインターナショナル
株式会社アプトポッド
株式会社安藤・間
アンリツ株式会社
伊藤忠テクノソリューションズ株式会社
株式会社incri
インターネット・アカデミー
株式会社インターネット・イニシアティブ
株式会社インターネット総合研究所
株式会社インフォシティ
WITHPROJECTS株式会社
wenovator LLC.
一般社団法人WebDINO Japan
エイターリンク株式会社
営電株式会社
株式会社エイビット
AGT JAPAN 株式会社
株式会社エクシオテック
EXFO JAPAN株式会社
NECネットエスアイ株式会社
NTTアドバンステクノロジ株式会社
株式会社NTTドコモ
株式会社MM総研
エリクソン・ジャパン株式会社
沖電気工業株式会社
河村電器産業株式会社
キーサイト・テクノロジー株式会社
株式会社キムラ製作所
京セラ株式会社
クアルコムジャパン合同会社
熊本ソフトウェア株式会社
株式会社熊本流通情報センター

株式会社CLAP-N-CLANK
経営標準化機構株式会社
KDDI株式会社
KMPGコンサルティング株式会社
コイケ・コンサルティング・グループ株式会社
一般社団法人高度IT技術者認定協会
コーデンテクノインフォ株式会社
株式会社国際電気通信基礎技術研究所
株式会社三和テレム
GR Japan株式会社
株式会社Jストリーム
シャープ株式会社
一般財団法人首都高速道路技術センター
一般社団法人情報通信技術委員会
一般社団法人情報通信ネットワーク産業協会
株式会社ステップホールディングス
住友商事株式会社
住友電気工業株式会社
株式会社スリーダブリュー
株式会社セールスフォース・ドットコム
積水化学工業株式会社
セコム株式会社
ソニー株式会社
株式会社ソフトウェア開発
ソフトバンク株式会社
大日本印刷株式会社
株式会社TAK・アナリティクス・リサーチ
田中経営技術士事務所
株式会社地域ワイヤレスジャパン
中興化成工業株式会社
一般社団法人データ流通推進協議会
株式会社テラヘルツ技研
一般社団法人テレコムサービス協会
株式会社テレビ朝日
電気興業株式会社
株式会社デンソー
株式会社電通総研

一般社団法人電波産業会
東亜ディーケーケー株式会社
株式会社東芝
東洋紡株式会社
TOPPAN株式会社
ナルックス株式会社
西日本電信電話株式会社
一般財団法人日本ITU協会
日本IBM株式会社
日本アンテナ株式会社
日本板硝子株式会社
日本オラクル株式会社
日本航空電子工業株式会社
NPO法人日本サスティナブル・コミュニティ・センター
株式会社日本触媒
株式会社日本総合研究所
日本知財トレード株式会社
株式会社日本テクノリソース
日本電気株式会社
日本電業工作株式会社
日本電信電話株式会社
日本特殊陶業株式会社
一般社団法人日本ネットワークインフォメーションセンター
日本マイクロソフト株式会社
日本無線株式会社
ノキアソリューションズ&ネットワークス合同会社
公益財団法人ハイパーネットワーク社会研究所
パナソニック株式会社
パナソニックIPマネジメント株式会社
パナソニック オペレーショナルエクセレンス株式会社
東日本旅客鉄道株式会社
株式会社日立国際電気
株式会社日立製作所
PwC Japan
株式会社ビットメディア
華為技術日本株式会社
株式会社フォーバル

【法人会員（139者）】

※前頁から続き

株式会社フジクラ
一般社団法人富士山チャレンジプラットフォーム
富士通株式会社
株式会社富士通ゼネラル
株式会社フジテレビジョン
古河電気工業株式会社
株式会社ブロードバンドタワー
株式会社PEGASUS HOLDINGS
ポストン・コンサルティング・グループ合同会社
マクセル株式会社
三菱ケミカル株式会社
株式会社三菱ケミカルグループ
株式会社三菱総合研究所
三菱電機株式会社
株式会社村田製作所
楽天モバイル株式会社
株式会社ラック
リアライズネットワークエンジニアリング株式会社
リコージャパン株式会社
株式会社両備システムズ
ローデ・シュワルツ・ジャパン株式会社
ローム株式会社
ONEDATA株式会社
株式会社WOWOW

【有識者会員（32者）】

【特別会員（7者）】

総務省
内閣府 知的財産戦略推進事務局
経済産業省
特許庁
富山県
国立研究開発法人産業技術総合研究所
国立研究開発法人情報通信研究機構